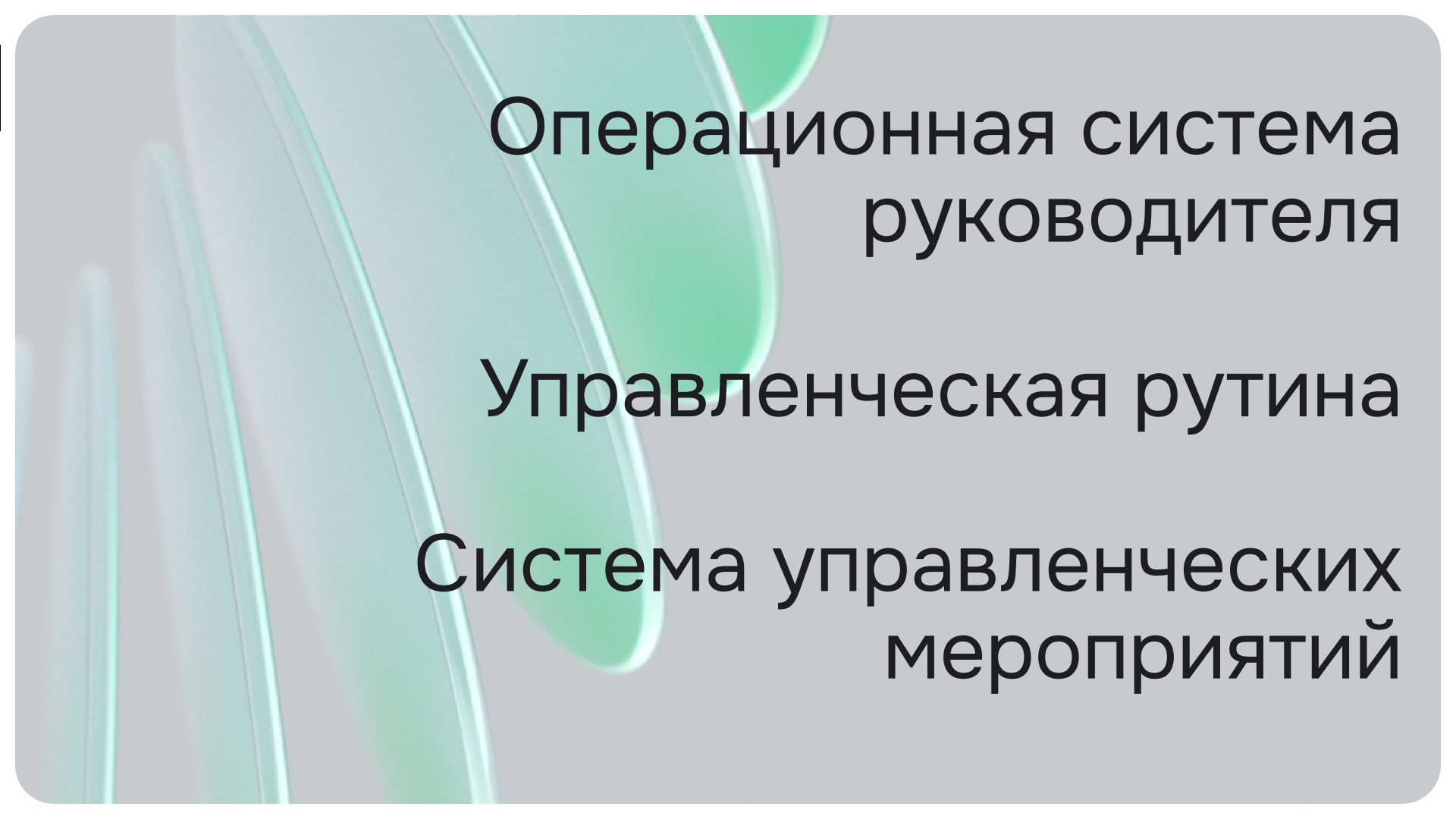


# Система встреч руководителя



Nimax Digital Agency  
CEO Никита Михеенков

2024



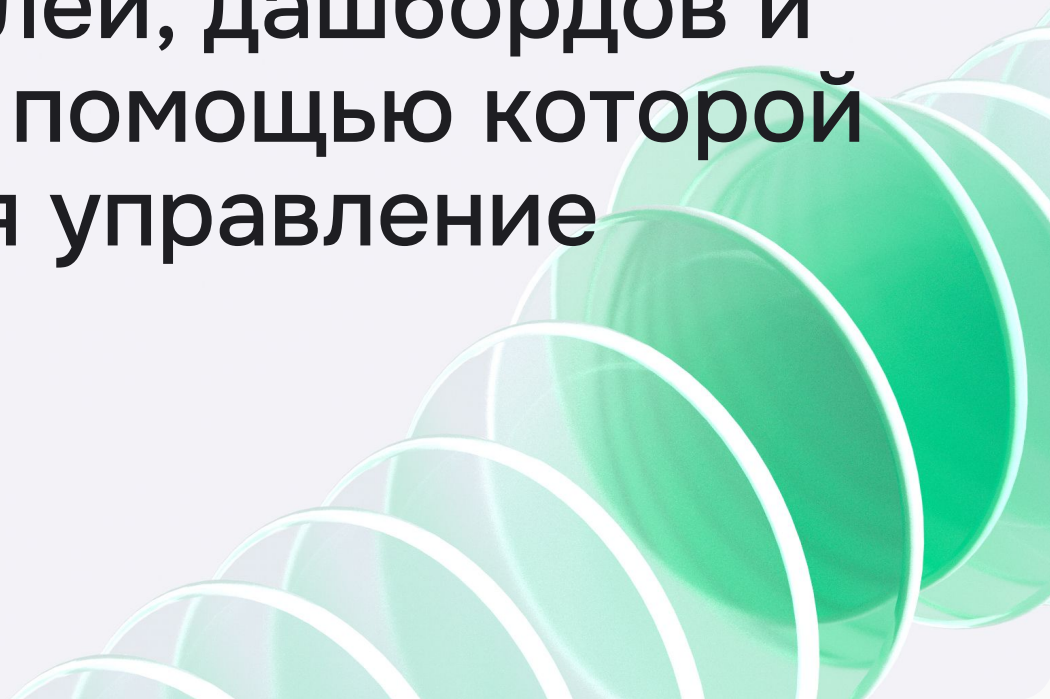
Операционная система  
руководителя

Управленческая рутина

Система управленческих  
мероприятий

У каждого руководителя должна быть операционная система: набор показателей, дашбордов и мероприятий, с помощью которой осуществляется управление

Система должна быть формализована



# Да, буквально описана!

Чтобы что-то анализировать и улучшать,  
это нужно зафиксировать  
и визуализировать



# Количество встреч и состав участников должны быть минимально необходимым

У всего есть цена

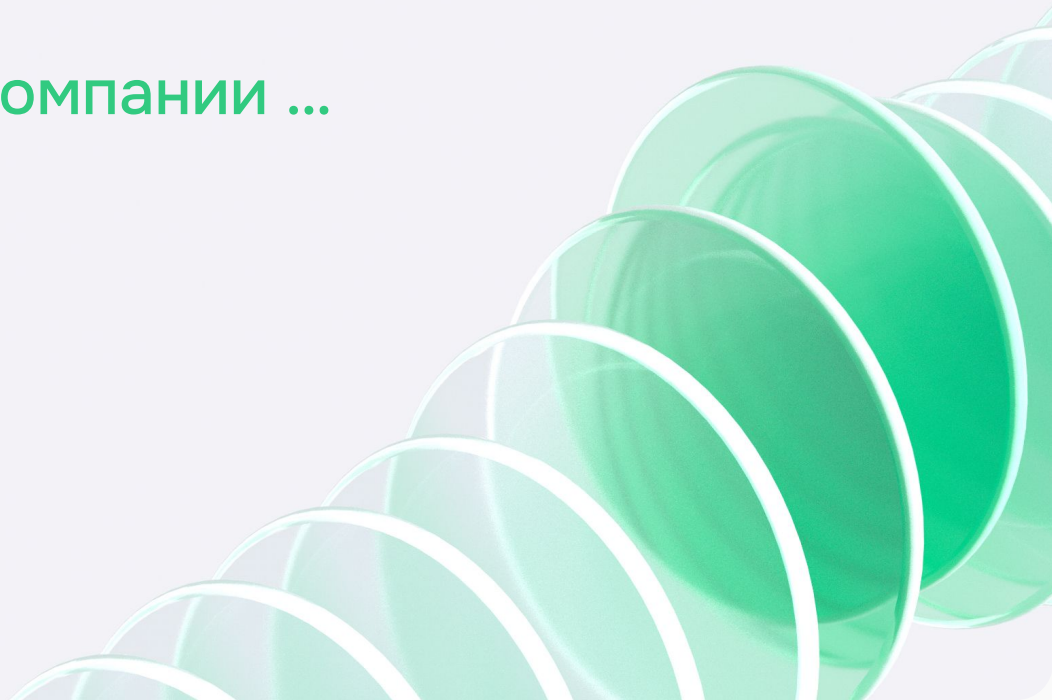
Закон природы:  
встречи плодятся и множатся

Люди любят ходить на встречи (



# Набор инструментов зависит от роли

Я – CEO, мои задачи в компании ...

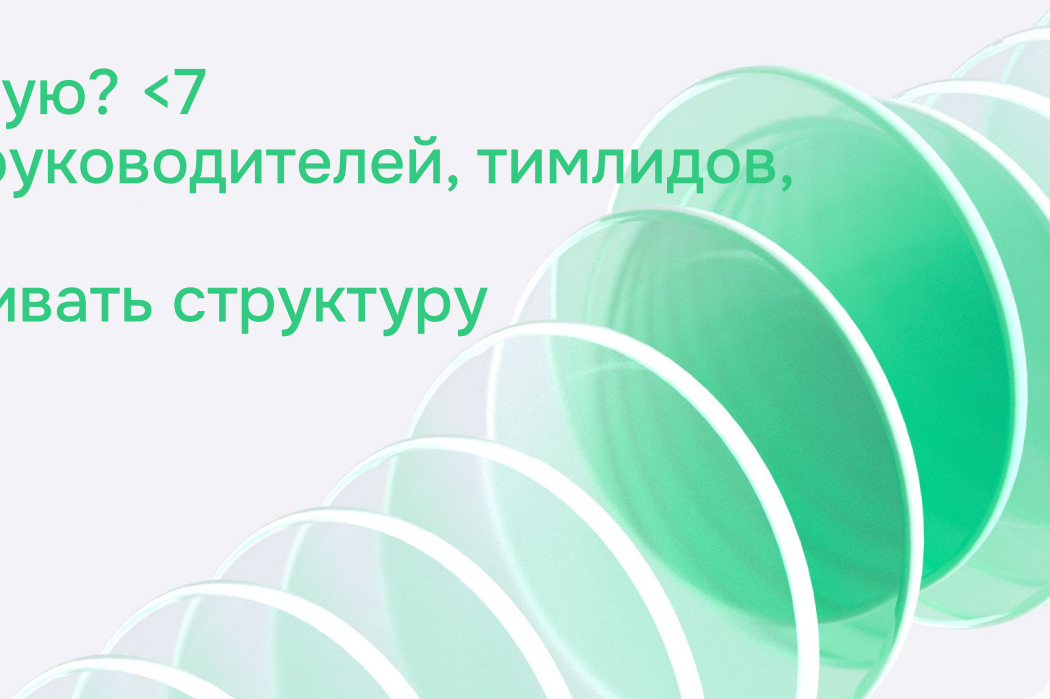


# Состав мероприятий зависит от команды в управлении

Кем я управляю напрямую? <7

Кем я управляю через руководителей, тимлидов, менеджеров?

Нарисовать и поддерживать структуру



# А какая операционная система моих подчиненных руководителей?

Они могут организовать свою  
управленческую рутину?

Им передана ответственность  
за подчиненных?

Я не перехватываю инициативу?

Они умеют делегировать?



# У каждой встречи есть предназначение. Каталог встреч

Эту встречу мы проводим для ...

С частотой ...

И составом ...

На встрече происходит ...

Материалы для встречи ...



Встреч для “просто поговорить”,  
со странными названиями и т.д.

Быть не должно!

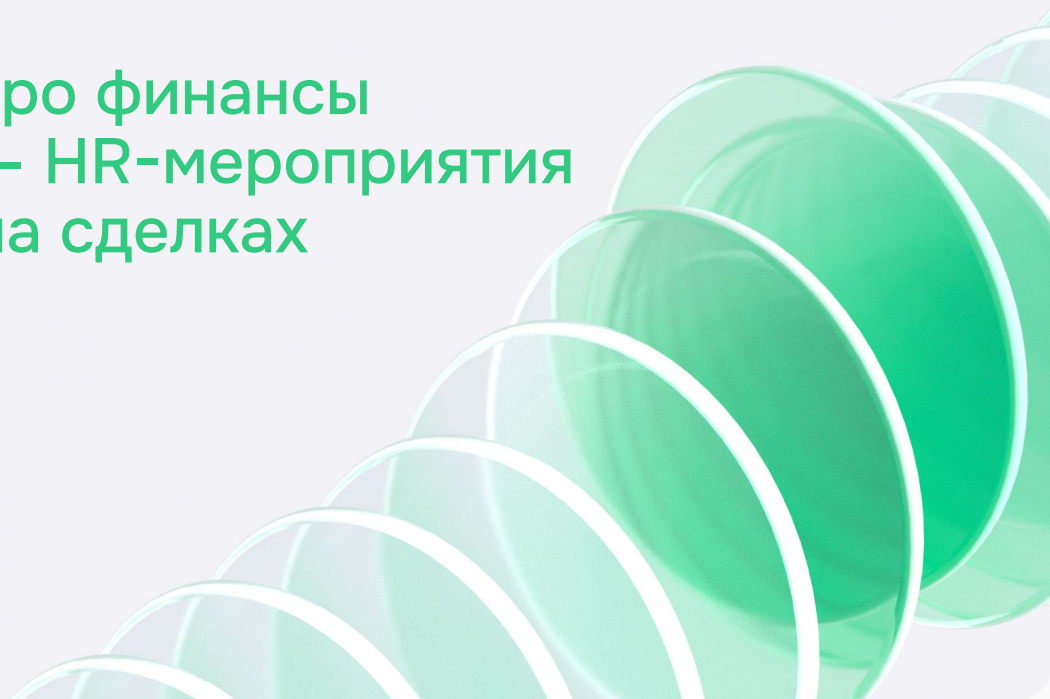


# Состав и темы встреч зависят от целей и проблематики

Нет денег – планерки про финансы

Проблемы с командой – HR-мероприятия

Нет клиентов – фокус на сделках



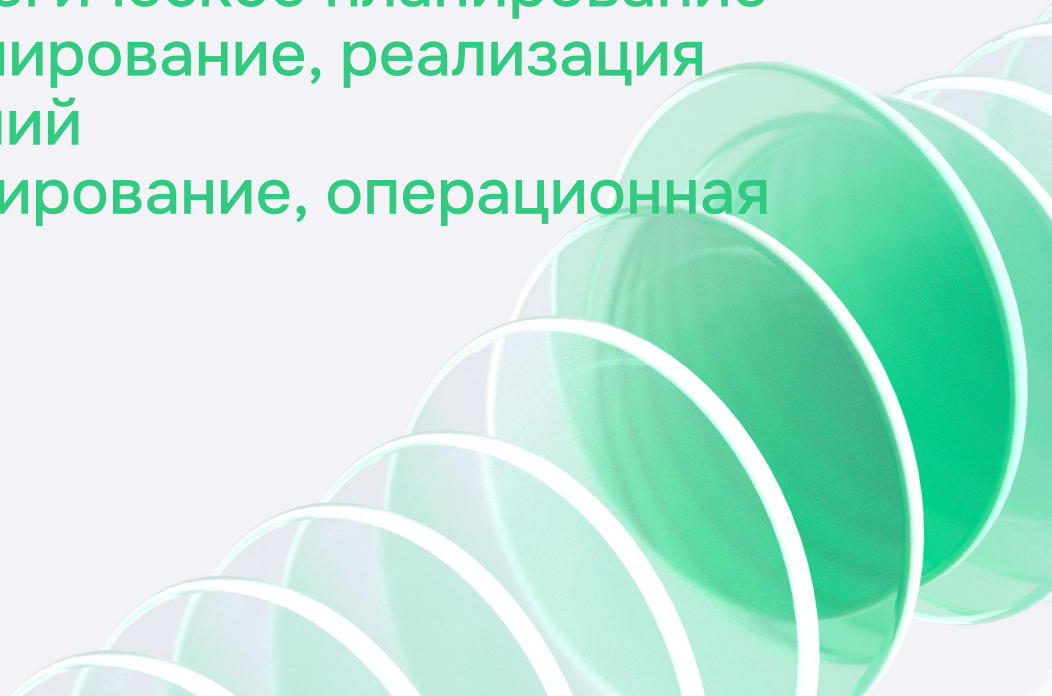
# Хорошая встреча основана на данных

Каждой встрече — свой дашборд  
или набор материалов  
Разговорные встречи только в HR



# Несколько горизонтов событий

1. Долгосрочное стратегическое планирование
2. Среднесрочное планирование, реализация стратегии и изменений
3. Краткосрочное планирование, операционная деятельность



# Блок HR-мероприятий

1/1, ревью, неформальное общение и т.д.



# Подготовка ко встречам

Адженда и цели

Фасилитация и тайминг

Общее участие

Фоллоуап

Реализация задуманного



Всё!

# Спасибо!

[Сломай и сделай нормально](http://nimax.ru)  
[nimax.ru](http://nimax.ru)